

CÍLE KVALITY 2025

I. Řízení zakázek s maximální péčí a důrazem na dobrou organizaci – 100% předaných zakázek v termínu.

- | | |
|---|---------------|
| 1. Kvalitní příprava podkladů realizace | Zodpovídá: PM |
| 2. Plánování a řízení dodavatelů | Zodpovídá: PM |
| 3. Dodržování HMG | Zodpovídá: PM |
| Zdroje : dle rozpočtu zakázek | |
| Termín : dle realizace | |
| Zodpovídá : Projekt manažer | |

II. Udržet vysokou kvalitu předaných zakázek 2 reklamace / rok.

- | | |
|--|---------------|
| 1. Kvalitní příprava podkladů realizace | Zodpovídá: PM |
| 2. Plánování a řízení dodavatelů | Zodpovídá: PM |
| 3. Dodržování projektové dokumentace | Zodpovídá: VO |
| 4. Důsledné provádění kontrol | Zodpovídá: PM |
| Zdroje : do 2% objemu realizace zakázek | |
| Termín : leden – prosinec 2025 | |
| Zodpovídá : Pracovník řízení jakosti společně s VŘ | |

III. Získat zakázku ve výši min. 100 mil. Kč a vytvořit zisk ve výši min. 2.000.000 Kč po zdanění

- | | |
|---|-----------------------|
| 1. Obchodní činnost – získávání nových zakázek | Termín: průběžně 2025 |
| 2. Zabezpečení realizace | Termín: průběžně 2025 |
| 3. Výběr dodavatelů a řízení subdodávek | Termín: průběžně 2025 |
| Zdroje : náklady viz cenové nabídky / plán zdrojů | |
| Termín : 09 až 10/2025 | |
| Zodpovídá : MISŘ | |

IV. Projít úspěšně dozorovým auditem za rok 2025 - ISO 9001, ISO 45001, ISO14001

- | | |
|---|------------------------|
| 1. Provedení přípravy | Zodpovídá: JS |
| 2. Dohled nad dodržováním směrnic | Zodpovídá: VŘ + PM |
| 3. Dohled nad dodržováním normy ISO | Zodpovídá: kumulativně |
| Zdroje : náklady na realizaci zakázek + režie | |
| Termín : leden – prosinec 2025 | |
| Zodpovídá : JS + OTŘ | |

V. Nákup nové laserové svářečky z důvodu snížení nákladů na výrobu tenkostěnných profilů

- | | |
|--|--------------------------------|
| 1. Provedení výběrového řízení | Zodpovídá: JS |
| 2. Uzavření smlouvy | Zodpovídá: JS |
| 3. Zajištění školení a finančních prostředků na implementaci | Zodpovídá: JS + VŘ + BOZP Man. |

Zdroje : dle finančních výsledků společnosti
Termín : 01/2025 – 12/2025
Zodpovídá : JS + OTŘ

Slovník zkratk			
VŘ	Výrobní ředitel	VO	Výrobní oddělení
PM	projektový manažer	JS	Jednatel společnosti
ŘJ	Řízení jakosti	OTŘ	Obchodně technický ředitel
MISŘ	Manažer	BOZP	Bezpečnost a ochrana zdraví při práci

Vydal: Marie Kuchařová

Dne: 6. 1. 2025

CÍLE EMS 2025**I. Snižování emisí do ovzduší**

1. Obměna vozového parku
2. Servis a údržba vozidel

Zdroje: náklady cca 700.000,-
Termín: do 12/2025
Zodpovídá: JS

II. Likvidace / zpracování – recyklace odpadů

1. Třídění odpadů
2. Zajištění likvidace odpadů (dodavatel realizace / kvalifikovaná firma)

Zdroje: náklady na třídění a likvidaci odpadů dle realizace
Termín: dle realizace
Zodpovídá: BOZP Manažer

III. Snižování spotřeb energií

1. Vytvoření finanční rezervy
2. Nákup solárních panelů pro vlastní potřebu
3. Spotřeba el. energie – zodpovědný přístup pracovníků, výběr spotřebičů a vybavení s nižší spotřebou
4. Spotřeba tepla – zodpovědný přístup pracovníků

Zdroje: provozní náklady společnosti
Termín: 01 – 12/2026
Zodpovídá: JS

Zodpovídá: JS

Zodpovídá: JS

Zodpovídá: JS

Zodpovídá: všichni

IV. Žádné ekologické havárie

1. Školení pracovníků
2. Kontrolní činnost při realizaci

Zdroje: režijní náklady
Termín: dle realizace
Zodpovídá: Manažer EMS

Zodpovídá: Manažer EMS

Zodpovídá: PM a Manažer EMS
a BOZP Manažer**Slovník zkratk**

PM	projektový manažer	JS	Jednatelka společnosti
ŘJ	Pracovník řízení jakosti	EMS	systém řízení životního prostředí
MISŘ	manažer QMS, EMS a BOZP	BOZP	Bezpečnost a ochrana zdraví při práci

Vydal: Marie Kuchařová**Dne: 6. 1. 2025**

CÍLE BOZP 2025

I. Snížení rizik, zlepšení pracovních podmínek

1. Pravidelné školení BOZP pracovníků a všech pracovníků ve výrobě
2. Vybavení pracovníků realizace prostředky OOPP

Zodpovídá: JS

Zodpovídá: BOZP Manažer +
VMP + VŘ

Zdroje: dle rozpočtu zakázek

Termín: dle realizace

Zodpovídá: Projekt manažer

II. Kontrola dodržování BOZP

1. Prověry BOZP
2. Kontrola BOZP při realizaci zakázek

Zodpovídá: BOZP Manažer

Zodpovídá: BOZP Manažer + VMP
+ VŘ

Zdroje: režijní náklady

Termín: 01 – 12/2025

Zodpovídá: Manažer ŘJ, EMS a BOZP Manažer

III. Bez pracovních úrazů

1. Pravidelné školení BOZP pracovníků
2. Poskytování OOPP
3. Kontrola BOZP při realizaci

Zodpovídá: BOZP Manažer

Zodpovídá: BOZP Manažer + VMP
+ VŘZodpovídá: BOZP Manažer + VMP
+ VŘ

Zdroje: režijní náklady

Termín: 01 – 12/2025

Zodpovídá: Manažer ŘJ, EMS a BP

IV. Snížení počtu pracovních úrazů

1. Cíl FÚPN na 0, přijatelná odchylka až do maximálně 15
2. Cíl CFZI na 0, přijatelná odchylka až do maximálně 20
3. Cíl IZ na 0, přijatelná odchylka až do maximálně 0,5

Zodpovídá: BOZP Manažer

Zodpovídá: BOZP Manažer

Zodpovídá: BOZP Manažer

Zdroje: dle finančních výsledků společnosti

Termín: 01/2025 – 12/2025

Zodpovídá: JS + OTŘ

Slovník zkratk			
VŘ	Výkonný ředitel	VMP	Vedoucí montážních pracovišť
PM	projektový manažer	JS	Jednatelka společnosti
ŘJ	Pracovník řízení jakosti	OTŘ	Obchodně-technický ředitel
MISŘ	manažer QMS, EMS a BOZP	CFZI	Celková frekvence zaznamenaných incidentů
FÚPN	Frekvence úrazů s pracovní neschopností	BOZP	Bezpečnost a ochrana zdraví při práci
IZ	Index závažnosti		

Vydal: Marie Kuchařová

Dne: 6. 1. 2025